

В диссертационный совет
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский
технологический
университет «МИСИС»
119049, г. Москва, Ленинский пр-т,
д.4, стр. 1

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сусловой Марины Алексеевны на тему
**«Организационно-экономический механизм индикативного
контроллинга в системе управления промышленным предприятием»**,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. «Менеджмент»

1. Актуальность темы исследования.

Представленный автореферат свидетельствует о завершенности и логической стройности диссертационного исследования М.А. Сусловой. Тема работы является весьма актуальной. Как справедливо отмечает автор, рост валового внутреннего продукта и конкурентоспособности отечественных компаний неразрывно связан с повышением их рыночной капитализации. В условиях постоянной нестабильности рынка, санкционных ограничений и реальной потребности в импортозамещении традиционные жесткие методы планирования становятся неэффективными и не успевают реагировать на изменения. Потребность в разработке гибких механизмов, связывающих стратегические ориентиры с операционным управлением через систему индикативного контроллинга, делает исследование своевременным и отвечающим как народно-хозяйственным задачам, так и государственным приоритетам развития РФ.

2. Соответствие паспорту научной специальности.

Диссертационное исследование выполнено в рамках паспорта научной специальности 5.2.6 «Менеджмент» и соответствует его пунктам 6 («Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам») и 12 («Корпоративное управление. Формы и методы корпоративного контроля. Управление стоимостью фирмы»).

3. Научная новизна и основные результаты.

Несомненным достоинством работы является разработка организационно-экономического механизма индикативного контроллинга как надфункциональной подсистемы менеджмента. Автору удалось концептуально переосмыслить категорию «индикатор», трактуя его не просто как плановый показатель, а как интегральный показатель количественной оценки качественных характеристик устойчивого развития.

Особую ценность представляет стратифицированная система факторов стоимости, дополненная тремя уникальными адаптивными показателями (наличие мощностей для импортозамещения, зависимость от импортных поставок, доля экспортной выручки), что делает модель чрезвычайно релевантной для текущих реалий российской промышленности.

Заслуживает внимания то, что автором разработана конвергентная модель управления стоимостью промышленного предприятия (рисунок 10 автореферата), интегрирующая принципы сценарно-ситуационного подхода, стоимостного инжиниринга и управления по результатам. Модель обеспечивает сходимость (конвергенцию) индикативных планов и фактического состояния предприятия, что объективно снижает неопределенность в системе корпоративного управления.

4. Практическая значимость и апробация.

Практическая значимость работы не ограничивается теоретическими построениями. Предложенный методический подход и алгоритмы принятия решений прошли успешную апробацию и внедрены на ряде крупных промышленных предприятий (АО «КЭМЗ», АО «НПП «Рубин», АО «СИП РС», АО «НПО РусБИТех»), что подтверждено справками о внедрении и задокументированными положительными эффектами (рост прозрачности, снижение операционных издержек и себестоимости, ускорение принятия решений). Результаты исследования используются в учебном процессе НИТУ МИСИС. Публикационная активность автора (21 работа, включая 10 статей ВАК и 1 статью в базе Scopus) подтверждает высокий уровень научной проработки темы.

5. Замечания и вопросы по автореферату.

В порядке обсуждения по тексту автореферата можно высказать следующее замечание. В автореферате конвергентная модель представлена как центральный блок механизма (рисунок 10), обеспечивающий оценку соответствия. Однако из реферативного изложения недостаточно понятно, какими именно количественными показателями (коэффициентами, индексами отклонений, математическим аппаратом) оценивается сама степень сходимости индикативных планов и фактических результатов.

6. Заключение.

Указанное замечание не влияет на общий вывод и не снижают общей научной и практической ценности исследования.

Диссертационная работа Сусловой Марины Алексеевны «Организационно-экономический механизм индикативного контроллинга в системе управления промышленным предприятием» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой решена актуальная научная и практическая задача. Работа соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. в действующей редакции) для диссертаций, представленных на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Суслowa Марина Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Отзыв составил:

Ступникова Елена Анатольевна,
кандидат экономических наук
(08.00.05 Экономика и управление
народным хозяйством), доцент,
заведующая кафедрой «Экономика
транспортной инфраструктуры и
управление строительным
бизнесом» федерального
государственного автономного
образовательного учреждения
высшего образования «Российский
университет транспорта»



Е.А. Ступникова

«03» сентября 2026 г.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Российский университет транспорта», РУТ (МИИТ)
Адрес: 127994, г. Москва, ул. Образцова, д. 9, стр. 9.
Тел.: +7 495 247-02-74
E-mail: info@rut-miit.ru

Согласен на включение и обработку моих персональных данных в документах, связанных с защитой указанной диссертации.

Подпись *Е.А. Ступникова* *заверяю:*



Рассет

Т.Н. ВОИНОВА